**桓台一中三年发展规划（2021—2023）**

第一部分 学校主要发展项目与推进措施

坚持立德树人根本任务，以实现学校发展总目标和育人目标为主体，紧紧围绕各项具体发展目标，设立发展项目，寻找有效推进措施。

一、学校党建：实现党建与教育、教学相融合

1.强化学习教育，持续打牢理想信念根基

2.实施党建品牌提升计划，全面提升党建工作水平

3.加强育人队伍建设，促进党建与教育教学相融合

4.全面从严治党，切实加强党风廉政建设

二、学校文化建设：创新教育理念，实现文化引领

1.积极创建全国文明校园

（1）加强领导班子建设

（2）加强思想品德教育

（3）加强活动阵地建设

（4）加强校园文化建设

（5）加强校园环境建设

2.全面推进魅力学校建设

3.打造魅力“书香校园”

三、学校课程建设：整体构建“双课程四领域”课程体系

1.构建“至真”课程体系

2．构建“至善”课程体系

3．构建“惟志”课程体系

4．构建“惟勤”课程体系

四、教师队伍建设：培养智慧型教师，实现梯次快速发展

1.以提高教师的师德修养为核心

（1）加强师德教育

（2）实施专项调查整治

（3）完善师德考评工作机制

2.把握专业发展规律，实现智慧型教师队伍梯次发展

3.大力培育学校名师，实施名师带动战略

4.培养研究意识，实施任务驱动

5.建立基于教育教学实际的培训制度

6.构建多渠道教师培训模式

7.完善教师评价机制，注重教师发展性评价

8.指导教师总结自己的教育教学成果和教学主张

五、学生发展：实施有效德育、家校共育，促进学生健康发展

1.学校德育：构建全面、协调、可持续发展的德育运行机制

（1）加强学校德育工作组织领导，健全德育工作网络

（2）建设适合现代教育的班主任队伍

（3）建立德育课程体系

（4）积极探索班团一体化建设

（5）构建学生自主管理机制

2.家校共育：加强家校沟通，提升家校共育实效

（1）建立家校沟通机制

（2）建立家长学校，提升家长家庭教育水平

（3）每学年召开家长会2次

（4）开展家长开放日活动

（5）通过家访加深家校沟通

3.创建健康促进示范校

（1）营造无烟校园，保持校园环境整洁卫生

（2）开展健康教育

（3）加强心理健康教育

六、课程实施：国家课程校本化，完善研究型教学模式

1．加强新课标、新教材的研究

（1）加强核心素养的研究

（2）深化新课程标准的理解

（3）全面研讨新教材，组织教师参加教育部培训

（4）深入推进国家课程标准的校本化分解

（5）完善基于课程目标的教学内容设计和质量评价设计

2.加强新高考改革的研究与实施:编制学部学生选课指导手册;学生生涯规划;模拟选课;确定选课结果。

3.实施课程拓展

4.加强高考备考研究，实施科学备考、精准备考

（1）高考备考经验总结传承

（2）制定计划，狠抓落实，精准备考

（3）以高考视角研读新课标，准确把握高考要求

（4）精心编制高考备考知识技能双向细目表

5.实施“学案导学”

6.探索“研究型教学”模式

（1）进行课堂教学创新的学习研究

（2）搭建推动课堂教学创新的实践平台

（3）创新学习模式，构建学习平台

（4）实施三级建模

7.探索优秀生培养新机制

成立课程拓展实验部；实行竞赛主教练制；做好强基计划招生的全面指导；加强艺体优秀生的培养。

七、教育科研：构建以校为本的课题研究系统。

1.开展教学研究

2.建设“魅力课堂”

3.开展课题研究

八、教育信息化：建设基于数字化的智慧校园系统

1.建成智慧网络

2.升级智慧教室

3.打造智慧课堂

4.建设智慧创客中心

5.建设智能安防系统

6.建设智慧资源

7.实施智慧管理

8.实现智慧服务

9.培养师生智慧化信息素养

第二部分：学校特色发展的保障措施

一、构建多元化管理与运行保障体系

1．加强学校教育教学管理

2．优化完善学部组阁制

3．有效实施制度管理

4.加强学校民主管理

5.建立学校例会制度

6.实施人本管理

二、建立教育质量保障体系

三、构建科学完善的教学质量保障体系

四、健全教育服务质量保障体系

1.建立健全后勤服务保障体系

2.理顺政府采购组织链条

3.规范事项审批、报销程序

4.加强学校硬件设施建设，创建安全和谐的育人环境

五、建立学校安全安保质量保障体系

1.狠抓安全隐患排查

2.加强师生的交通安全意识

3.认真做好消防安全工作

4.定期组织疏散演练

5.对学校周边环境进行综合治理，排除不安全因素

6.开展多种形式、各种内容的安全教育

7.加强安全“六校长”安全教育工作

8.加强值班巡逻，增加巡逻密度，加大重点区域、部位的巡逻密度

9.加强门卫管理，增强“三防”建设

10.强化食品安全主体责任

六、建立常态化防疫健康保障体系

1.疫情联防联控制度要求

2.学校疫情防控保障要求

3.学校日常管理的具体要求

4校门管理、宿舍管理、食堂管理等

七、建立学校规划落实评价质量体系

1.制定年度工作目标

2.制定规划评估体系（细则）

3.建立规划修订、修改机制