**桓台县周家中学2023-2024学年第一学期学校工作计划**

桓台县周家中学

2023年9月

**桓台县周家中学2023-2024学年第一学期学校工作计划**

一、指导思想

以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，把传承作为学校发展持续动力，把创新作为学校发展第一动力，把实践作为学校发展内生动力，把坚持作为学校发展核心动力，以文化建设为引领，以制度建设为保障，以理念更新为关键，以课程建设为载体，以爱的教育为核心，坚持教师为本，学生为本，健全五育融合长效机制，探索立德树人有效途径，打造“敬竞净精静”的工作学习环境，培养“有理想信念、有道德情操、有扎实学识、有仁爱之心”的四有好老师，培育“有梦想可追求、有舞台可展示、有成功可体验、有机会可成才”的四有好学生，推进学校高质量发展，办好人民满意的教育。

二、重点工作

1.探索启动文化建设

2.稳妥推进课程建设

3.大力提升教学质量

4.积极对标先进集体

5.有序落实减负释压

6.科学优化考核评价

三、工作推进

工作出发点:保护个人工作或名誉，保障全体教师切身利益，打造平安和谐稳定温馨校园，促进师生健康快乐发展。

工作策略：微变革，慢改进，重实效，真落实，静等待。

**（一）党建统领**

1.从严从实从细抓好党的建设工作。

2.高质量完成上级党组织安排的党建工作。

3.探索发挥**党员先锋队**战斗堡垒和模范带头作用。

4.加强意识形态工作，建设具有强大凝聚力和引领力的社会主义意识形态。根据相关工作模块要求（如课堂教学，常规检查，团队，宣传，社团，学生会等），制订相关制度、方案、过程性工作呈现或记录等，形成长效机制。

**（二）师德底线**

工作是师德最好的写照。没有违法违纪行为，没有违犯师德行为，没有安全责任事故，积极完成学校布置的各项工作，力争成绩斐然。

1.修订并落实《桓台县周家中学教师职业道德工作考核办法》。

2.与实际工作相结合，加强教师师德学习和培训。每月安排学习任务及要求。

3.修订《周家中学教师一日工作流程》、《周家中学保安一日工作流程》、《周家中学食堂工作人员一日工作流程》。

4.完成上级布置的相关工作。

**（三）安全红线**

完善学校安全治理体系，建立安全管理长效机制，杜绝一切安全事故。

及时发现隐患，马上排除；做实安全教育，务求实效；定期安全演练，培养能力；落实安全要求，符合标准；理顺档案材料，总结提升；制定工作指南，长效机制；参与各种评选，丰富内涵；争创平安校园，登高望远。

1.以创建“淄博市平安和谐校园”为契机，提升学校安全工作品质。

2.落实落细每月“校长走流程”，发现问题马上处理。

3.推进“校园天眼”工程，健全校园安全风险防控预警机制。

4.制定安全工作指南，形成安全工作长效机制，做实常态化安全管理工作。

**（四）卫生点睛**

1.探索公共卫生“常态化、无死角、无杂草”长效机制。

2.以“改革完善环境（室内室外）卫生治理体系”为抓手，以“学习区、办公区、卫生区、绿化区、功能区”五区建设为载体，提升校园形象。

3.培养学生个人卫生习惯，保障身体健康，提升个人形象。

4.以班容班貌提升为切入点，推进班级文化建设。

5.强化劳动教育（综合实践）课程与学校卫生工作的有机结合。

6.探索垃圾分类工作实施策略。

**（五）文化引领**

学校文化发展理念，从静态展示向动态生成转变，从外在表现向内涵发展转变，追求显性文化与隐性文化（态度，习惯，机制，品质，精神，理念）并重，做实知行合一，促进全面发展。

办学目标: 以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，把传承作为学校发展持续动力，把创新作为学校发展第一动力，把实践作为学校发展内生动力，把坚持作为学校发展核心动力，以文化建设为引领，以制度建设为保障，以理念更新为关键，以课程建设为载体，以爱的教育为核心，坚持教师为本，学生为本，健全五育融合长效机制，探索立德树人有效途径，打造“敬竞净精静”的工作学习环境，培养“有理想信念、有道德情操、有扎实学识、有仁爱之心”的四有好老师，培育“有梦想可追求、有舞台可展示、有成功可体验、有机会可成才”的四有好学生，推进学校高质量发展，办好人民满意的教育。

办学理念:爱的教育

校训:做最好的自己

校风:至真 至善 至美

教风:有教无类，因材施教

学风:学而不思则罔，思而不学则殆

考风: 踏实、诚实、真实

校树:银杏

校花:玉兰

教育理念:师生同做，以爱育爱

学校精神:特别能吃苦，特别能战斗，特别能奉献

**（六）德育为首**

全面实施德育一体化工程，提高德育工作有效性。

1.修订《桓台县周家中学班主任绩效考评细则》及《桓台县周家中学班级管理绩效考评细则》，加大检查、通报、考核力度，将德育工作落到实处。

2.继续做好标识教育，作为提升学校形象品质的重要内容之一。党员、共青团员、少先队员按规定佩戴相应标志，全体学生上学期间穿干干净净的校服。

3.组织好重大节日及纪念日的庆祝活动；组织好各种行之有效的专题教育活动；适时探索师生共同参与的团队拓展活动。

4.落实“每项活动有价值有意义”的理念，做实跑操、眼操、集会、午餐、午休、放学六个“快静齐”，培养学生规则意识、团队意识、公共素养，提高教师课程意识。

5.班主任按照《桓台县周家中学班主任绩效考评细则》及《桓台县周家中学班级管理绩效考评细则》的要求，做好相关德育工作。尤其要做好“学生每日精准作息时间表”的修订和落实。

6.探索班级公约制订与落实有效机制。流程:德育处制定《桓台县周家中学班级公约实施方案》和公约模板，各班组织:公开讨论，达成一致，共同遵守，习惯养成。有主题班会，公约内容，签字仪式，过程评价，总结提升。实现“要我们做到”向“我们要做到”的转变，提高学生自我约束、自我管理能力。

7. 探索科学安排学生座位长效机制（高度调节，定期轮换，前后照应，左右兼顾，黑板距离）。德育处制订并落实《桓台县周家中学学生座位安排指导意见》。促进学生身心健康，提高学生学习质量，提升群众满意度。

8.学科教师重点做好学科渗透德育教育、《全员育人导师制》相关工作及上下课礼仪。

9.规范做好团队工作。

（1）落实好上级团组织布置的各项工作。

（2）按照《2022年少先队工作考核细则》《2022年度桓台县中学共青团工作考核细则》开展少先队、共青团工作。

（3）按照《周家中学重大节日纪念日体系》的要求，配合德育处，组织好相关仪式教育和重大的节日纪念日教育：升国旗仪式、开学典礼、少先队员入队仪式、入团仪式、14岁青春门仪式、毕业典礼等。

10.探索家庭教育、家长学校工作有效途径。继续做好家长会、家访、校访等工作。继续做好家长开放日活动。探索家校恳谈会实施方式。择机探索“家长讲师团”运行机制，助力校本课程开发。

11.不断提高法制教育实效性。

**（七）教学突破**

1.探索随手备+课（学）件模式，打造科学有效的学习支撑系统，切实提高备课有效性。

2.加强基于思维导图的学生整体认知教学实践研究，打造思维发展型课堂，促进思维发展与文化浸润的高度融合，提升学生核心素养。

3.强化开场白(激发兴趣、整体认知、引领全程）、激励语(过程性评价，描述事实，讲出感受，调动。人性中最深层的驱动力是想要成为重要人物，想要被赞美。）、典型题(一题多解，一题多变，多解归一，多题归一，把变式训练和规律总结有机结合，努力实现从应用走向建构）、评价单(形成性评价，诊断）、错题集(教师错题集，最有价值的题目就是错题）微格教学研究和常态化应用，探索教学评一体化建设，做实课堂提质增效。

4.优化作业设计，做实当日全收全批全改，充分发挥反向激励机制的促进作用。

5.深化全员育人导师制，以典型题目为抓手做实兵教兵(蒙曼教学法，构建知识框架和能力体系），以因材施教为策略做实一对一。（1）每位老师选定三至五对学生落实兵教兵(费曼学习法，教会别人)，教师指定内容(建议错题或典型题，提前计划，进度同步，精准题目），学生自备**兵教兵记录本**（时间，内容），强化监督，注重实效。（2）印制周家中学**一对一关爱记录表**(请教，面批，谈心，改错，背诵，默写……)，强化因材施教，精准帮扶。探索级部或教研组内阶段汇报研讨制度。

5.不断丰富高效课堂要素，促进师生共同发展:学生喜欢，兴趣第一，面向全体，公平对待，自主学习，合作体验，表扬激励，结果导向，充分准备，及时反思。

**（八）课程筑基**

加强北斗课程(方向指引，思想追求，勇敢坚强，幸福吉祥，顺应自然）开发，建设参与式、体验式、沉浸式的全环境全过程课程群，为学科教学打下坚实的实践基础，为文化建设提供丰厚的物质基础。

1.打造只此青绿课程群，建设美丽校园。

（1）加强蔬菜园、农耕园、花卉园、植物园等基地建设，以植物繁殖(扦插，嫁接，分株，压条，播种）、植物多样性研究、班级绿植管理实践活动等为切入点，推进劳动教育、科学教育、生态教育、学科综合深入开展。

（2）探索开发摄影、写生、植物标本画等美术校本课程，促进美育、劳育、德育相结合，培养学生发现美、欣赏美、表达美的能力。

（3）充分利用学校既有资源，适时开展制茶(柳叶茶，丁香茶，银杏茶）实践研究。

（4）开展有机肥(树叶，杂草等)制作实践活动，实现学校资源循环利用。

（5）探索开展校园景物写作、植物标示牌(名称，属种，生活习性，诗词，二维码）、筑巢行动等活动。

2.打造最是书香课程群，建设书香校园。结合学校实际，开展如朗诵、写作(公众号发布）、小小讲解员、演讲、辩论、五角枫讲坛、读书日、古诗词歌曲、全科阅读、齐读共讲一本书等活动。以省市书香校园创建为契机，促进全科阅读深层次发展，培养师生阅读兴趣，提高师生阅读素养。

3.打造一行白鹭课程群，建设快乐校园。

（1）深入探索和挖掘春雨读书节、阳光体育节、星海艺术节、扬帆科技节、全员运动会、乡村少年宫的方式、内涵，使之成为育人质量的试金石、学生成长的铺路石、教师发展的女娲石。

（2）以学生会为主体，适时探索组织雏鹰展翅行动（第一，唯一），让学生自己组织、自主管理，让学生提升自我、展示自我；适时探索传统游戏(拾子，扔沙包，跳房，跳皮筋等）进校园有效方式，引导更多学生积极参与线下游戏、现实社交。

（3）修订《桓台县周家中学课程超市实施方案》，提高课后服务质量。立足学校实际，构建课程体系，保证“课程超市”：全员参加、正常运转、效果明显、档案材料规范齐全。

（4）加强劳动教育体系建设。

（5）适时建设创客工作室。

4.打造本草灵素课程群，建设健康校园。

（1）充分利用学校空地建设中药圃(如：丹参，金银花，麦冬，桔梗)。

（2）适时建设中草药标本库，适时打造中医药文化长廊，如相关诗词、故事、药食同源知识等。

5.打造为有源头课程群，建设智慧校园。

（1）深化基于思维导图的整体认知教学实践，打造思维发展型课堂。

（2）适时探索开展智力运动会，如中国象棋、三阶魔方、数独等。

（3）积极推进双师教室应用研究，促进信息技术与学科教学深度融合。

（4）继续探索几何画板的深度应用。

6.打造一片冰心课程群，建设和谐校园。不断提高德育活动有效性，探索以下活动的有效途径：师生（拓展）活动（自信、真诚、尊重、文明、信任、团结等），团队活动，主题教育，仪式教育，学科德育一体化，大思政建设，心理健康教育，升旗仪式(朗诵，系列德育故事，爱国主义演讲等)。

7.打造世事洞明课程群，建设知行校园。在各种活动中，培养学生社会交往能力、公众表达能力、活动组织能力、问题解决能力、创新实践能力等，切实让学生在真活动、真情境、真问题中全面提升自我。如全员运动会、学生会、雏鹰展翅行动、图书交易会、社会实践活动、志愿服务等。教育乃是社会生活的延续。

**（九）艺体塑魂**

1.落实好上级布置的各项活动。

2.做好体育、艺术社团的建设和发展，打造社团活动品牌。

3.创新丰富大课间活动内容，使大课间活动内容更科学、更丰富、更有周中特色。

4.结合学校发展实际，加强艺体校本课程开发。

5.加强艺体教学研究，提高艺体学业水平考试质量。

6.探索艺体2+1、阳光体育一小时周中模式。

四、工作措施

1.积极探索教师减负释压、提质增效行动。

（1）级部、班主任做好宣传教育和监督引导。

（2）修订学校考勤制度，探索正常学期内国家节假日加班调休制度。

（3）探索减少会议次数，缩短会议时长，重在工作落实。

（4）探索计划总结整合，原则上保留师德工作计划、总结，教育教学工作计划、总结。

（5）探索开展师生活动，倡导老师积极进行体育锻炼，时间为每日上午大课间、下午第四节课外活动、课后服务时间。积极加强活动场地建设。

（6）工作安排清单闭环管理（清楚布置，温馨提醒，公示反馈，做好记录）。

（7）探索随手备、金点子（每一位老师都可以根据学校发展实际，提出合理化的想法或建议，学校采纳后按一定标准计入考核），月模范（通过自荐或他荐的方式评选月度模范人物，突出工作亮点）。

（8）探索落实教师荣退制度。

2.优化考核，激发动力。定量评价与定性评价相结合，做实公平公正公开，材料详实，程序规范，整理清楚。

3.落实五项管理规定，提高规范办学水平。

4.促进教师专业成长：（1）适时建立专业发展顾问委员会，充分发挥引领指导作用；（2）提高教师培训的针对性和有效性；（3）积极探索青蓝工程科学性、有效性；（4）积极推进学校教科研工作，探索骨干教师成长为专家教师有效途径。

5.做好卫生防疫工作，落实好防疫、体检、近视眼防治、国防教育、禁毒、健康教育等相关工作。

6.加强心理健康工作体系建设，促进师生身心健康发展。

7.强化应急管理工作，理顺师生、家校、生生、师师关系，凝聚教育合力。

8.做好学校宣传工作。加强宣传报道的策划。

9.做好后勤服务工作，保障学校工作正常运转。

（1）管好用好教育经费，保证优质义务教育均衡县创建工作的顺利开展。

（2）按时按规定做好财物公开工作。

（3）做好食堂餐厅的管理工作，改善师生饮食状况。

（4）做好各种维修、维护和物资供应工作。

10.做好各种功能教室、专用教室的科学规划，优化功能教室的管理和使用。功能教室的管理和使用进一步标准化、常态化。

11.落实工作理念:要勇于担当，不推诿扯皮；要以身作则，不违规违纪；要模范带头，不拉扯后腿；要团结协作，不拆台放气；要闭环管理(工作，档案），不虎头蛇尾；要服从大局，不自以为是；要优化流程，不拖泥带水；要善于甄别，不增加负担；要敢于创新，不因循守旧；要系统整合，不重复投入；要规范言行，不带偏方向；要坚决执行，不制造内耗；要用语规范，不漏洞百出；要落实到位，不挖坑埋雷；要提前谋划，不手忙脚乱；要值得信任，不提心吊胆；要言行一致，不两面三刀；要勇立潮头，不敷衍了事。

12.加强档案管理，提升管理品质。工作档案(方案，时间，地点，人员，流程，保障。总结，收获，不足，改进）。

13.适时探索落实工作清单制，序号，名称，标准(要求，目标），时间表(流程），督改方式(何时，何人，如何)，评价，档案呈现，负责人。

桓台县周家中学

2023年9月1日